***CASO PRACTICO DE ORGANIZACIÓN Y DEPARTAMENTALIZACION***

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ACTIVIDADES/TAREAS** | **PUESTO**  **(agregar el No.actividad)** | **UNIDAD ADMINISTRATIVA**  **(Departamentalizar)** |
| 1. Planifica y ejecuta los planes de producción. 2. Realizar el control de facturas, movimientos de cuentas bancarias. 3. Conocer y aplicar el Plan General de Contabilidad. 4. Conocer la organización de la empresa. 5. Dirigir, coordinar, delegar y apoyar las gestiones de administración. 6. Administra la gestión del personal. 7. Ejecutar actividades de montaje, troquel y acabados. 8. Responsable de equipo de transporte 9. Conducir vehículos 10. Distribuir correspondencia y otros documentos. 11. Asesorar en materia administrativa – Financiera-Jurídica. 12. Coordinar la ejecución de planes y |programas. 13. Planifica y ejecuta plan de ventas 14. Activa los planes de ventas 15. Realiza actividades de mercadeo y publicidad 16. Asistir a quien coordina la actividad de la empresa. 17. Cotiza y realiza adquisiciones de bienes y servicios para la empresa. 18. Atender servicios de plomería, pintura, electricidad y carpintería. 19. Emite opinión a la gerencia sin autoridad. 20. Realiza proceso de recursos humanos 21. Planifica las capacitaciones al personal 22. Realiza actividades de manejo de activos fijos | Gerente  ( 4 )  Encargado de personal  ( )  Encargado de mantenimiento Coordinador contable Asistente contable Coordinador de producción Técnico en producción Asesores  Coordinador Administrativo Encargado de compras Coordinador de ventas Vendedor  Conserje y piloto Técnico de personal  Técnico de mercadeo | Gerencia Asesorías Finanzas Producción Ventas Inventarios Administración Servicios Compras  RR HH  Mercadeo Publicidad Contabilidad Inventarios Montaje Acabados |

***LOS SANCARLISTAS***

Los sancarlistas Inc. es una industria que produce y distribuye diferentes líneas de maquinarias y que por la actual situación del precio del petróleo y sus derivados se encuentra en ventaja ante sus competidores, por contar con productos de buena calidad, bajos precios y de mucha economía en el consumo de energía eléctrica, lubricantes y combustibles.

La Gerencia General decidió instalar su centro de ensamble en la chalana, procediendo a departamentalizar de la manera siguiente: estructuró la División de Producción, considerando que la misma deberá contar con los departamentos de Montaje, Troqueles y Mantenimiento; el departamento de Montaje fue organizado con las secciones de Unidades de diseño, eléctricos y acabados.

Debido a los resultados de un estudio de mercado, Los sancarlistas Inc. comprobó que sus productos serán solicitados y adquiridos por mercados de diferentes municipios del departamento de Guatemala, por lo que determinó la necesidad de desconcentrar al Departamento de Mantenimiento, creado para el mismo las secciones de atención sur, centro y norte. Con el propósito de agilizar las entregas de las unidades recibidas para su mantenimiento, determinó para las secciones de mantenimiento la creación de turnos de trabajo, de acuerdo a sus políticas y de las jornadas laborales que determina nuestra legislación, estructurando unidades de servicio diurno y nocturno.

Para el mejor control de sus funciones, Los Tecomates Inc. creó la Unidad de Auditoría Interna, con función de asesoría a la Gerencia General.

Se solicita: Elaborar un organigrama vertical

Encerrar en un círculo e identificar los tipos de departamentalización elaborados. La línea de autoridad que se refleja